

## פרוטוקול ישיבת הנהלה מספר 2 לשנת 2026

יום שלישי, 10/2/2026 בשעה 16:30

### הישיבה התקיימה במכון וינגייט, משרדי היחידה לספורט הישגי

נוכחים: יוסי הררי, שרלי אופלגר, סבטלנה קרופקין, איגור ריכטר, זיו שי, סלבה רוחקינד, שרון דוידסון, אוסנת דומון, מארי דבורקין, ויקטור גלז, בוריס ויינר, סבטלנה ברדה, איגור שלפצ'נקו  
נעדרים: ויקטוריה נחמקין  
מוזמנים: אירנה טל, תומר שנקר, אלכסנדר איבנוב, לידיה חטואל-צוקרמן, עידו איזנשטדט, רותם ויינברג  
אורחים: מירב עופרי הרשקוביץ

#### 1. חשיפת הסיוף ברשתות החברתיות – צוות פיתוח עסקי ועד אולימפי

רותם מציגה את פעולה לקידום הסיוף ברשתות החברתיות, צמיחת העמודים השונים של האיגוד בתקופה האחרונה (מחודש יוני) – כמות העוקבים באינסטגרם צמחה מ-800 ל-2,000 עוקבים. ב-90 הימים האחרונים שטרם הישיבה הגענו ל-450,000 צפיות בסרטונים שהעלינו.

#### 2. אישור פרוטוקול ישיבת הנהלה מספר 1

*אושר פה אחד*

#### 3. תכנית מקצועית לענף הדקר, יעדים ומטרות – אלכסנדר איבנוב

אלכסנדר מציג את שיטת העבודה בבית הלאומי – מהאקדמיה ועד הבוגרים. יותר מ-20 ספורטאים בסגלים אולימפיים.  
בדקר גברים - משנת 2013 הצלחנו לשמר תרבות ארגונית של אימונים בקבוצה, מדורגת כיום במקום ה-11 בעולם.  
היעד הוא להיכנס ללוס אנג'לס 2028 כקבוצה ובמידה ולא, להיכנס בכרטיס אישי ישר.  
בדקר בנשים – היעד הוא להיכנס למשחקים דרך תחרות ה-Zone, שנבחר אליה את הספורטאית הטובה ביותר. אנחנו ממשיכים להריץ את הקבוצה שלהן אבל עדיין חשובים ריאליות, יש תחרויות מטרה חשובות בדרך. הן ממשיכות לנסוע ל-4 תחרויות קבוצתיות שנשארו.  
בקבוצות נוער וקדטים – ממשיכים להתחרות על הגמרים בכל הקבוצות, הקבוצות משתייכות כל השנים בסגלים אולימפיים וזה מוכיח את עצמו. אנחנו ממשיכים לכוון ליעד של גמרים קבוצתיים בתחרויות מטרה כמו בכל שנה.  
האקדמיה פועלת ביחד עם הבית הלאומי.

היעדים של קבוצת דקר גברים:

**שנת 2026** – מקום 7 בדירוג עולמי (5 באירופה), גמרים (8-1) בתחרויות מטרה ו-2 ספורטאים בטופ 40.

**שנת 2027** – מקום 5 בדירוג עולמי (4 באירופה), מדליה באליפות אירופה קבוצתי ו-5 באליפות עולם, ספורטאי אחד בטופ 16, ספורטאי אחד בטופ 32 וספורטאי אחד בטופ 50.

**שנת 2028** – מקום 4 בדירוג עולמי, ספורטאי עם קריטריון אישי להשתתפות במשחקים האולימפיים דרך דירוג עולמי, השתתפות במשחקים אולימפיים קבוצתי.

#### 4. המלצות ועדת מקצועית בנושא נבחרות רומח – נציגי הועדה

בעקבות בקשות שעלו בנוגע לצוות האימון המורכב בקבוצות הרומח, לידיה ועידו מציגים את התהליך שהם שוחחו עם תומר ונתן.

עידו קיים שיחה עם נתן, תומר ומאור בנפרד, עם הסתכלות לתחרויות המטרה הקרובות, ואיך הם רואים את האימונים לקראת ואת המאמנים בתחרויות, הן בהסתכלות על הקדטים והנוער והן על הבוגרים. קיים פער בהשקפות העולם בין המאמנים, בצורה שפוגעת בתפקוד הנבחרות.

הרכב המצב שנקבע בתחילת השנה – בתיאום עם כל המאמנים: תומר אחראי על בוגרות, נערות וקדטים בנים. מאור על בוגרים בנים, נתן על נוער בנים וקדטיות, ובשל העובדה שיש תחרויות שלא יהיה ניתן לצאת אליהן בהרכב המאמנים, יצא קול קורא למאמנים נוספים שילוו את הנבחרות, כממלאי מקום, ושם רועי רוזנפלד נכנס.

תומר רואה את רועי כמאמן היחיד שיכול לעבוד איתו בכל הקבוצות, גם על קבוצות שהיו תחת הניהול של המאמנים האחרים.

לידיה מוספיה שיש חוסר מהותי בהגדרות לכל מאמן ולסמכויות שלו, על איזה קבוצות ואיזה ספורטאים הן אחראים וכמובן מה התוכנית המקצועית לאותה קבוצה. לידיה מציינת את מחנה האימונים שמתקיים בזו העת בצרפת עם גילי וליהי ללא מאי, למרות דירוגה מקום 1. מראית העין בה המחנה הוא "מועדוני" של כפר סבא ולא כולל את מאי הוא בלתי תקין בעליל, במיוחד לאור העובדה שתומר וגילי נוסעים מתוך תקציב הכנות אולימפיות.

זיו מוסר שניכר שאין תוכנית מקצועית בכלל, בשונה מהדקר, שהמאמנים מתנהגים בצורה בלתי ספורטיבית ובלתי נאותה כלפי הספורטאים, ושהתרבות הארגונית בענף לוקה ביותר. אין המשכיות בין הקבוצות ושהמאמנים לא ממושמעים באיגוד. חייבים קריטריונים ברורים של מי מוזמן לאיזה נבחרת ואיזה קבוצה.

סשה מוסיף שלתפיסתו הבנים והבנות חייבים להתאמן ביחד, במיוחד בשל הגודל הקטן של המדינה וכמות הסייפים.

זיו מבקש מחברי הועדה המקצועית לבנות הצעה למודל מאמנים ותהליכי עבודה נכונים שעליו נוכל להצביע. לא יכול להיות שתומר, בתפקיד שאמור להיות מנכ"ל, מתנהג בצורה כזאת.

מסקנות של ועדה מקצועית – או שלא יהיה "מאמן על" ספציפי, וכל מאמן יקבל את הנבחרת שלו ועם הכללים והחוקים שלה, ולקראת תחרויות מטרה בוגרים – תומר עם הבנות ומאור עם הבנים. אפשרות שניה שבדקנו היא מודל כמו בדקר, להביא מאמן חיצוני מחו"ל. על הוועדה לקיים עוד שיחה עם תומר לפני שתגבש מסקנות סופיות.

הצעה להצבעה – מי המאמנים המלווים לאליפות עולם קדטים ונוער:  
המלצת הועדה המקצועית – עדיפות ראשונה למאמני נבחרות, היה והם לא יכולים – רועי

הצעה להצבעה – מי המאמנים המלווים לאליפות עולם קדטים ונוער **מתחילתו עד סופו** – תומר  
אור ← נתן אביטן ← מאור חטואל ← רועי רוזנפלד  
**אוויר פה אחד**

**5. ציוד התחרויות, התנהלות חריגה בתחרויות והמלצות לביצוע – איגור שלפצ'נקו**  
יוסי מציג את עבודתה המצויינת של ועדת תחרויות לאחר מינויו של איגור שלפצ'נקו והתבקשו לתת מסקנות על 3 מקרים שהתרחשו בתחרויות אחרונות.

איגור מציג את המסקנות וההחלטות מהעדויות שקיבלו מכל מקרה, וכן יש מסמך נהלים מסודר בנושא זה אשר יש לתת לו תיקוף בהנהלה הבאה.

במקרה הדקר – יש לשלוח לניקול, אלכס ומייקל מכתב חידוד בנושא ההתנהגות

במקרה הרומח – יש לשלוח למנהלי התחרויות דגשים על ניהול תחרויות ותחקור בעת קיום אירוע. הערה תירשם לנתן אביטן.

במקרה מנהל התחרות – המלצה לקרוא את מייקל, ניקול וגרגורי לסדר

מכל המקרים ניכר שיש לשלוח מזכר לכל המאמנים בנוגע להתנהגות בתחרויות (כולל איסור מוחלט על זריקת מסכות גם במקרה שמחה), יחס לשופטים וקוד אתי בסיסי. יש להקים גדרות בתחרויות ככל שניתן. יש לוודא כי מצלמת וידאו פתוחה ביוטיוב משדרת בכל התחרויות. יש להוסיף להזמנה לתחרות את בעלי התפקידים הרלוונטיים וכן להוסיף לתקנון המשנה של האיגוד הסבר איך מגישים ערעור.

**הצעה להחלטה – קבלת המלצות ועדת שיפוט**

**בעד:** יוסי הררי, שרלי אופלגר, סבטלנה קרופקין, איגור ריכטר, זיו שי, סלבה רוחקינד, שרון דוידסון, אוסנת דומן, מארי דבורקין, סבטלנה ברדה, איגור שלפצ'נקו  
**נגד:** ויקטור גלז  
**נמנע:** בוריס ויינר

**6. הערכות למכביה**

המזכירות מעדכנת כי דניאל ליס ינהל את התחרות וכן שרלי יסיע במידת הצורך

**7. מדיניות האיגוד בהעסקת עובדים (המלצות עו"ד דליה בושינסקי)**

המלצתה של עו"ד בושינסקי היא לא לעבוד עם עובדים קבועים בחשבונית. הצעה להחלטה – קבלת ההמלצה של עו"ד בושינסקי  
**בעד:** יוסי הררי, סבטלנה קרופקין, איגור ריכטר, זיו שי, סלבה רוחקינד, שרון דוידסון, אוסנת דומן, מארי דבורקין, סבטלנה ברדה, איגור שלפצ'נקו  
**נגד:** שרלי אופלגר  
**נמנע:** ויקטור גלז

**8. רה-ארגון ועדות האיגוד**

יידחה לישיבה הבאה

**9. תקציב האיגוד, בית לאומי, ענף מועדף והכנות אולימפיות**

הוצגו לחברי ההנהלה תקציבי בית לאומי, ענף לאומי והכנות אולימפיות

## 10. מאמנים מלווים לאליפות אירופה ומימונם

הוסברו לחברי ההנהלה השיקולים בבחירת המאמנים המלווים למשלחות לאליפות אירופה.



 Israel\_Fencing\_Associatio

 IsraelFencin

